
EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN INPAKTURAKO ESTRATEGIA

Aldaketaren teoria eta jarduteko printzipioak

Abenduaren 18a, 2023



A. AURKEZPENA.	3
I. INPAKTU BATETIK BIDERATUTAKO ERAKUNDE BATERANTZ	3
II. ALDAKETAREN TEORIA METODO GISA.	4
III. LAN-PLANA	5
B. EMAITZAK.	6
I. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN ALDAKETAREN TEORIA.	6
1. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVA aldatzeko ikuspegia.	6
2. Identifikatutako kasuak.	6
3. Identifikatutako aurrebaldintzak.	7
4. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teoriaren Mapa.	7
5. Aurrebaldintzak lehenestea, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK horien gainean eragiteko duen gaitasunaren arabera.	9
6. Hautatutako aurrebaldintzen ezaugarriak.....	10
6.1. Identifikazioa.	10
6.2. Aurrebaldintzak eta ezaugarriak: egungo egoera eta EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK bultzatu beharrekoa.	12
II. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN JARDUTEKO PRINTZIPIOAK.	13
III. HURRENGO URRATSAK.	14

A. AURKEZPENA.

I. INPAKTU BATETIK BIDERATUTAKO ERAKUNDE BATERANTZ

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren estrategia eguneratzeko prozesu honetan, gure erakundearen historian horrelako prozesuetarako ohikoa ez den metodologia erabiltzea erabaki da.

Ohiko bidetik jo izan bagenu, "identitate estrategikoa" berrikusiko genukeen (interes-talde nagusien ezaugarrien eta beharren errepasoa, erakundearen historiak uzten dituen ikaskuntzen errepasoa, haren printzipioen eta balioen adierazpena, mundua ikusteko modua, misioaren formulazioa eta zenbait urterako ikuspegiaren lehen oharra), eta, ondoren, "egoeraren azterketa", ikuspegia birformulatu eta hainbat estrategia ezarri aurretik (gure jardueraren xede den biztanleriari, eragiteko gaitasunari, dimentsio ekonomikoari, barne-funtzionamenduaren eta kudeaketaren sendotzeari zuzenduak),... Hori izan da EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAk bere historian zehar egin dituen hiru plangintza estrategikoetan izan dugun ohiko bidea, egokitzapen desberdinekin.

Une egokia da EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren estrategia eguneratzeko prozesu baten alde egiteko, aurrean ditugun erronka sozial desberdinei eta konplexuei aurre egin ahal izateko, gizarte-aldaketa eragile gisa erronka horiek konpontzeko dugun zereginaren norainokoa definituz eta mugatuz.

Kasu honetan, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren estrategia eguneratzeko prozesua egingo dugu, lortu nahi den gizartearen ikuspegiaren gaineko kontakizuna eraikiz, eta lortu nahi den etorkizuneko agertoki horretatik abiatuta, gure erakundeak beste gizarte-eragile batzuekin batera aldaketa-ikuspegi hori lortzeko egin behar duen bideari ekingo dio, eta bide hori harriztatuko du.

Ekitearen eta harriztatzearen arteko binomio hori lan-eredu honen zutabeetako bat da, eta ez du EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAk egingo duena zehaztasunez definitzen, ez eta gizarteari gure begien eta gure esperientzien bidez soilik begiratzen ere; EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAk egiten duen eta egingo duen ekarpena identifikatzen eta formulatzen du, gure gizarteak nahi duen etorkizuna lor dezan.

Laburbilduz, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren ASMOAri buruz galdetu behar dugu, gure erakundeak gizarte-aldaketaren eragile gisa dituen eskuduntzak eta ekarpenak zein diren identifikatu behar dugu. Eta horrek aukera emango du EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren gizarte-inpaktua kudeatzeko eta neurtzeko oinarritzko sistema bat diseinatzeko. Sistema horri esker, gure jarduerak gure interes-taldeetan duen benetako inpaktua ebaluatu ahal izango dugu, eta, apaltasunetik eta gardentasunetik abiatuta, norabidea birbideratu ahal izango dugu, beharrezkoa balitz, etengabeko aldaketak markatutako testuinguruan.

II. ALDAKETAREN TEORIA METODO GISA.

Estrategiaren eguneratze horrek EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN norabidea orientatzearen aldeko apustua egiten du, erakunde horrek bere jardura guztiak (programak, zerbitzuak, proiektuak eta ekimenak, egungoak eta etorkizunekoak) gizarte-inpakturik hedatzen baititu. "Aldaketaren Teoria" aukeratu den lan-metodologia izan da, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN gizarte-inpaktua kudeatzeko eta neurtzeko lehen sistema diseinatzeko aukera ematen baitu.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teoria urrats hauetan sistematizatzen da:

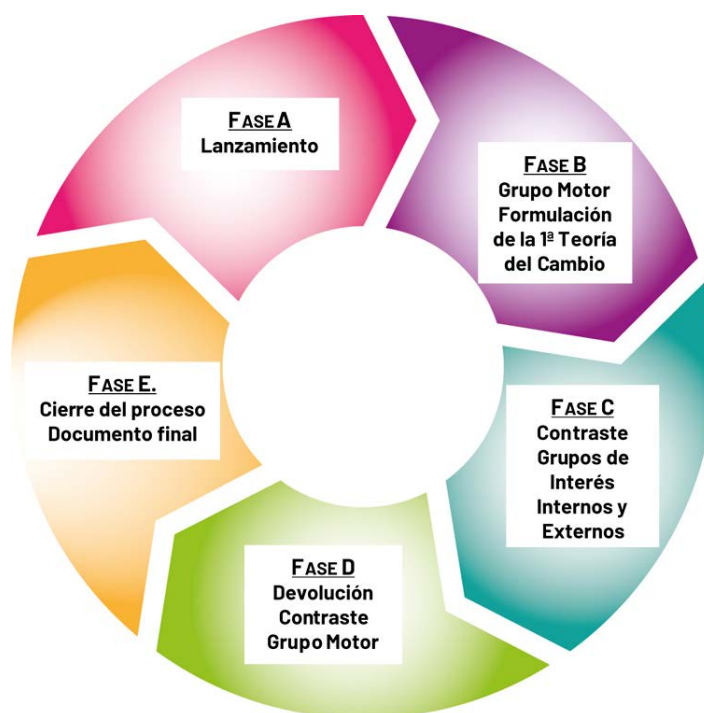
1. Aldaketa-ikuspegi bat eraikitzen da, hamarkada baten barruan gure gizartean aurreikusi eta nahi diren aldaketak azpimarratuz.
2. Aldaketa horietan parte hartzen duten interes-taldeak identifikatzen dira, aldaketa-ikuspegi horren elementu nagusiak maila egokian baliozkotzen dizkiguten kontsultak egiteko.
3. Aldaketaren ikuspegia posible izan dadin, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN eta beste interes-talde batzuen jardueraren kontrolatik kanpo dauden kasuak identifikatzen dira.
4. Era berean, aldaketaren ikuspegia ahalbidetzeko behar diren epe luze, ertain eta laburreko aurrebaldintzak identifikatzen dira, eta EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK, kasu batzuetan ez bezala, eragiteko gaitasuna du.
5. Aurrebaldintzak lehenetsiko dira, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK horien gainean duen eragin-ahalmenaren arabera (esleipena eta ekarpena).
6. Hautatutako aurrebaldintza bakoitzerako hainbat atributu ezartzen dira, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK horien gainean duen eragin-ahalmen handiagoaren arabera (atribuzioa).
7. Eta, azkenik, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Arlo bakoitzeko kudeaketa-planetan (Operatiboak, Funtzionalak, Batzordeak...), inpaktua neurtzeko eta kudeatzeko gure sistema osatuko duten adierazle batzuk sortuko dira.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN aldaketaren teoria hori, berez, prozesu bat da. Eta izaera irekia eta etengabeko berrikuspenean izango den horrek beharrezko izango du, martxan jarri ondoren, mekanismoak erabiltzea, prozesu-izaera hori hedatzeko ez ezik, etengabe ebaluatzeko, zaintzeko eta egokitzeko ere.

III. LAN-PLANA.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren aldaketa-teoriaren garapenak berrogei (40) jarduera zehatz baino gehiago jarri ditu abian urtebeteko lanean.¹ Jarduera horiek bost (5) fase handitan multzokatzen dira (ikus irudia).

1. irudia. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren inpakturako estrategiaren lan-plana, faseen arabera.



Aldaketaren Teoriaren esparruan, lehenik eta behin interes-taldeak (stakeholder) identifikatzea eta, ondoren, parte-hartze aktiboa izatea ezinbesteko baldintzetako bat da edozein erakunde horiek formulatzeko prozesuan. Gure kasuan, bi interes-talde handi bereizi dira: barnekoa eta kanpokoak, eta horietako bakoitzari edukien espezializazioa esleitu zaio kontraste- eta/edo baliozkotze-prozesuan.²

Azkenik, abiarazte-fasean joera nagusiak identifikatu ziren: 1) politiko eta ekonomikoak; 2) sozialak; 3) elizakoak; 4) hirugarren sektore soziala; 5) erakunde barrukoak (EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVA); eta, azkenik, 6) Madril, FUNDACION LUZ CASANOVAren jarduera-eremu gisa, eta EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAri eragiten diotenak. Horretarako, ahotsa eman genien joera horietan "arreta jartzeko" gai ziren gure erakundeko pertsonen.³

¹ Ikus eranskina.

² Ikus eranskina.

³ Jakinarazpenak osorik aurkezten ditugu eranskinean.

B. EMAITZAK.

I. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN ALDAKETAREN TEORIA.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN aldaketa-teoriaren formulazioa, batez ere, Talde Eragileak egin du lan-saio guztietan, bai eta gure erakundeko interes-taldeek ere, kanpoko zein barneko, kontrastatu eta baliozkotu egin dute.

1. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVA aldatzeko ikuspegia.⁴

Gizarte jasangarria, planeta zaintzen duena eta eskubideetan desberdinak eta berdinak diren pertsona guztiak zaintzen eta barne hartzen dituen, partaidetzatik eta guztion ongiaren zerbitzutik erantzunkidetasunez eraikia.

PILAREAK - EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN ALDAKETA IKUSPEGIAREN INDAR-IDEIAK	
Jasangarritasuna	Zaintza
Inklusioa	Aniztasuna
Berdintasuna	Erantzunkidetasuna
Partaidetza	Ondasun komuna

2. Identifikatutako kasuak.

Erakundearen kontroletik kanpo dauden eta identifikatutako aurrebaldintzen garapenean eragin zuzena duten egoerak identifikatzea da. Eragin horrek ere EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK nahi duen aldaketaren irismen-mailan edo arrakastan eragina izan dezake.

Aldaketaren teoriaren zuhaitzean ikus daitekeen bezala, zazpi (7) kasu identifikatu dira guztira.

⁴ EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN izateko arrazoiaren formulazioa. Galdera nagusiak: a) Zer aldaketa nahi dugu gertatzea gizartean?; b) Zein da egin nahi dugun aldaketaren helburua?; eta c) Nola erlazionatzen da gure izateko arrazoiarekin?

3. Identifikatutako aurrebaldintzak.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK nahi duen aldaketa lortzeko eman behar diren egoerak edo aurrebaldintzak identifikatzean datza. Talde Eragilearen lan-saio desberdin eta gogorren ondoren, hogeita hamar aurrebaldintza eta aldatzeko mapa/zuhaitz batzuk identifikatu ziren.⁵

Azkenik, honako **hamalau (14) aurrebaldintza** hauek bildu ziren, eta epe labur, ertain eta luzeko denbora-tarte baten arabera baliozkotuak eta ordenatuak.

✓ Epe luzea

1. *Aberastasunaren banaketa (birbanaketa-berdintasuna).*
2. *Zeharkako herrialde-akordioak eta gizarte-ereduak ezartzea (adostasun politikoa).*
3. *Erantzunkidetasun soziala zaintzetan.*

✓ Epe ertaina

4. *Gai publikoetan erantzunkidetasuna erraztea, herritarrek parte hartzeko sistemen bidez.*
5. *Kultura politikoa aldatzea: herritarrentzat gobernatzea.*
6. *Pertsona bakoitzaren erantzukizuna ingurumenarekiko eta baliabide-urritasunarekiko.*
7. *Ororena, berdintasuna, aniztasuna politiketan eta legeetan.*

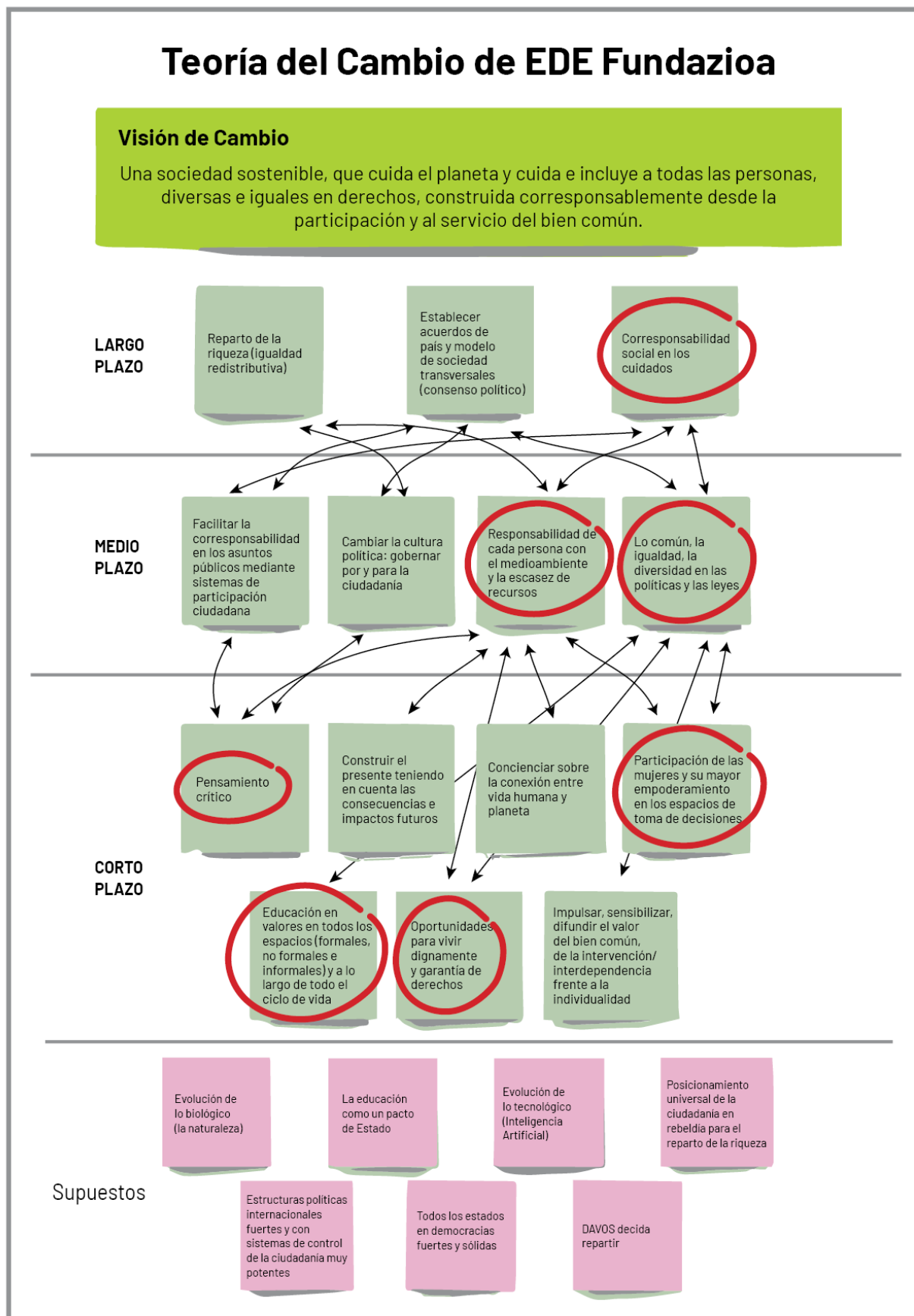
✓ Epe laburra

8. *Pentsamendu kritikoa.*
9. *Oraina eraikitzea, etorkizuneko ondorioak eta inpaktuak kontuan hartuta.*
10. *Giza bizitzaren eta planetaren arteko loturari buruz kontzientziaztea.*
11. *Emakumeen parte-hartzea eta ahalduntze handiagoa erabakiak hartzeko guneetan.*
12. *Balioetan heztea espazio guztietan (formalak, ez-formalak eta informalak) eta bizi-ziklo osoan zehar.*
13. *Duintasunez bizitzeko aukerak eta eskubideen bermea.*
14. *Ororen ongiaren balioa bultzatzea, sentsibilizatzea eta zabaltzea, esku-hartzearena/interdependentziarena indibidualtasunaren aurrean.*

4. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teoriaren Mapa.

⁵ Ikus eranskina

2. irudia. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teoriaren Mapa.



5. Aurrebaldintzak lehenestea, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK horien gainean eragiteko duen gaitasunaren arabera.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teoriaren mapan aurrebaldintzak adierazi ondoren, prozesuan hurrengo urratsa EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN hiru esleipen-maila (altua, ertaina eta baxua) identifikatzea da, erakundeak horietan eragiteko duen gaitasunaren arabera ezarritako aurrebaldintza bakoitzerako. Horretrako, programa, zerbitzu, proiektu eta presentzia instituzional desberdinetan bere jarduera garatuko du.⁶

3. Irudia. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN Aldaketaren Teorian ezarritako aurrebaldintzak lehenestea.

Esleipen
altua

- Komuna dena, berdintasuna eta aniztasuna politikan eta legeetan.
- Balioetan heztea espazio guztietan (formalak, informalak eta ez-formalak) eta bizi-ziklo osoan zehar.
- Pentsamendu kritikoa.
- Emakumeen parte-hartzea eta ahalduntze handiagoa erabakiak hartzeko guneetan.
- Erantzunkidetasun soziala zaintzetan.
- Pertsona bakoitzaren erantzukizuna ingurumenarekiko eta baliabideen urritasunarekiko.
- Duintasunez eta eskubideen bermearekin bizitzeko aukerak

Esleipen
ertaina

- Impulsar, sensibilizar, difundir el valor del bien común, de la interrelación/interdependencia frente a individualidad.
- Guztien ongiaren balioa bultzatzea, sentsibilizatzea eta zabaltzea, bai eta banakotasunarekiko lotura/interdependentzia ere.
- Oraina eraikitzea etorkizuneko ondorioak eta eraginak kontuan hartuta.
- Gai publikoetan erantzunkidetasuna erraztea, herritarrek parte hartzeko sistemen bidez.
- Herrialdeko eta gizarte-ereduko zeharkako akordioak ezartzea (adostasun politikoa).

Esleipen
baxua

- Aberastasunaren banaketa (birbanaketa-berdintasuna).
- Giza bizitzaren eta planetaren arteko loturaz kontzientziatzea.
- Kultura politikoa aldatzea: herritarrek eta herritarrentzat gobernatzea.

⁶ Lehenesten hori lehen on line galdetegian parte hartzen duten antolakundeko pertsona guztien iritziak (ikus eranskina) eta barneko (batez ere, Grupo Motor) eta kanpoko interes-taldeen iritziak bateratzearen ondorioa da.

Hiru mailatako hurrenkera horrek EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVARI aldaketa-prozesuan protagonismo "aktiboa" ematen dioten aurrebaldintzak azpimarratzen ditu. Maila "altuan" kokatutako aurrebaldintzak dira, eta horietara bideratu behar du EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK bere jarduera, lehenetasunez eta nahita. Horrek aukera emango dio, graduari, baina legitimoki, eragile gisa zeregin bat esleitzeko haietako bakoitzean, inpaktu hori gertatzen den ala ez kontuan hartu gabe, eta gardentasunez jakinarazi beharko da. Eta aurrebaldintzaren gaineko inpaktua, gertatu ala ez, ezin izango da inola ere banan-banan azaldu, aldaketak agentzia-multzo baten bateratzearen ondorio baitira.

Aurreko horrek ez du esan nahi EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK maila ertainean eta baxuan ezarritako aurrebaldintza bat edo gehiago aldatzen lagundu ezin duenik. Baina ekarpen hori, gertatuko balitz, ezin izango litzaioke zuzenean egotzi erakunde gisa kontzientea den borondate edo intentzionalitate bati.

Esleipenaren eta ekarpenaren arteko alde horrek garrantzi handia du dokumentu honetan, eta aldaketaren teoriaren eta EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAREN eragin soziala kudeatzeko eta neurtzeko planteatutako ereduaren bizkarrezurra da. Inpaktotik "abiatuta" bideratutako erakunde gisa dugun planteamendua laburbiltzen du.

6. Hautatutako aurrebaldintzen ezaugarriak.

6.1. Identifikazioa.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK bere aldaketan esleipen handia duela uste den zazpi (7) aurrebaldintzetako bakoitzari zenbait atributu esleitzen zaizkio. Atributuek lotura zuzena dute EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK egindako jarduerekin.⁷ Hala ere, beste maila batean daude, bai programa eta/edo zerbitzu zehatzei dagokienez, bai berariazko edo bolumen txikiko ekintza edo zereginei dagokienez, bai jada izaera zehatzagoa eta intentzionalitate neurgarria duten (eraginari buruzko) adierazleei dagokienez.

Atributu bat da begiratzen dioguna, fokua jartzen duguna, lortu nahi duguna, adierazlearen substantiboa. Gure ereduari, gure jarduerak erakunde gisa duen eragina egiaztatzen du atributuak, eta horrek agerian uzten du planteatutako aldaketa-ikuspegiari egiten diogun ekarpena. Gure ereduari, atributuek "eskitokiak" izan nahi dute aurrebaldintza bakoitzaren "armairuaren" barruan. Eta eskitoki bakoitzean adierazle deituko ditugun jantzi bat edo gehiago zintzilikatuko ditugu.

Guztira hamasei (16) atributu ezarri dira EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK esleipen handia duela uste den zazpi (7) aurrebaldintzetarako.

⁷ Atributuak Talde Motorraren hirugarren eta laugarren saioetan identifikatu ziren

1. koadroa. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren Aldaketaren Teorian hautatutako aurrebaldintzen ezaugarriak.

AURREBALDINTZAK	ATRIBUTUAK
<p>1. Komuna dena, berdintasuna eta aniztasuna politikan eta legeetan.</p>	<p>1.1. Ekitatea aukerak eskuratzean. 1.2. Politiketara eta legeetan dagoen aniztasuna. 1.3. Etika arlo publikoan eta arruntean</p>
<p>2. Balioetan hezteko espazio guztietan (formalak, informalak eta ez-formalak) eta bizi-ziklo osoan zehar.</p>	<p>2.1. Gizarte-kohesioa 2.2. Errespetuzko herritarrak.</p>
<p>3. Pentsamendu kritikoa.</p>	<p>3.1. Ezagutza. 3.2. Kontzientziarazioa. 3.3. Mobilizazioa.</p>
<p>4. Emakumeen parte-hartzea eta ahalduntze handiagoa erabakiak hartzeko guneetan.</p>	<p>4.1. Politika feministak. 4.2. Lidergo feministak.</p>
<p>5. Erantzunkidetasun soziala zaintzetan.</p>	<p>5.1. Pertsonen zaintzan oinarritutako ereduak dituzten gizarte-politikak. 5.2. Gizonen eguneroko bizitzan txertatutako zaintza.</p>
<p>6. Pertsona bakoitzaren erantzukizuna ingurumenarekiko eta baliabideen urritasunarekiko.</p>	<p>6.1. Gizarte- eta ingurumen-iraunkortasuna (edo iraunkortasun integrala) gure bizitzako dimentsio guztietan (pertsonala eta kolektiboa).</p>
<p>7. Duintasunez eta eskubideen bermearekin bizitzeko aukerak.</p>	<p>7.1. Bizi-kalitatea. 7.2. Eskubideak eskuratzea. 7.3. Baliabideak eta zerbitzuak eskuratzea.</p>

6.2. Aurrebaldintzak eta ezaugarriak: egungo egoera eta EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAK bultzatu beharrekoa.

Barneko interes-taldeei agindutako zeregina kontuan hartuta, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren egungo jarduera, ⁸ nagusiki, lehenetsitako zazpi (7) **aurrebaldintzetatik** hirutan (3) dago, bai eta honako lau (4) **atributu** hauetan ere:

2. koadroa. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren jardueran dauden aurrebaldintzak eta ezaugarriak.

EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN AURREBALDINTZAK	ATRIBUTUAK
3. Pentsamendu kritikoa.	3.1. Ezagutza. 3.2. Kontzientziazioa.
1. Komuna dena, berdintasuna eta aniztasuna politikan eta legeetan.	1.1. Ekitatea aukerak eskuratzean.
2. Balioetan hezteko espazio guztietan (formalak, informalak eta ez-formalak) eta bizi-ziklo osoan zehar.	2.1. Gizarte-kohesioa.

Eta garrantzi handiagokoa da EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren hurrengo programak, zerbitzuak, proiektuak eta abar bideratzeko barne-intereseko talde berek bultzatu beharreko jarduera nagusien eskaria, hurrengo taulan ikus daitekeen bezala.

3. koadroa. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren jardueran BULTZATU beharreko aurrebaldintzak eta ezaugarriak.

EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN AURREBALDINTZAK	ATRIBUTUAK
1. Komuna dena, berdintasuna eta aniztasuna politikan eta legeetan.	1.1. Ekitatea aukerak eskuratzean.
4. Emakumeen parte-hartzea eta ahalduntze handiagoa erabakiak hartzeko guneetan.	4.1. Politika feministak.
7. Duintasunez eta eskubideen bermearekin bizitzeko aukerak.	7.1. Bizi-kalitatea.

⁸ Zehazki, lau arlo operatiboak (EDE Conocimiento, EDE Empleo, Suspergintza (hiru ataletan) eta Suspertu), LUZ CASANOVA FUNDAZIOAren zortzi zerbitzuak (Eguneko Zentroa, Gazteak, Nerabeen Unitatea, Genero-indarkeriaren biktima diren 65 urtetik gorako emakumeentzako Harrera Zentroa, Luz Vallekas, Luziernagas, Salseos de buen trato, eta Luz Conocimiento), bai eta dauden bost batzordeak ere (IZADI, Batzorde Teknologikoa, Euskara Batzordea, Boluntarioak, Orekatuz-Berdintasuna)

II. EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVAREN JARDUTEKO PRINTZPIOAK.

Behin aldaketaren teoria definituta, barne-kontrasterako prozesu bat egin da, honako hauek hausnartzeko: alde batetik, 2019-2022 aldirako Esparru Plan Estrategikoaren jardueraprintzipioak,⁹ eta, bestetik, gaur egungo antolamenduaren egitura eta kultura, zein neurritaraino diren egokienak EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren inpaktuestrategia arrakastaz bultzatzeko.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren hamabi (12) jardueraprintzipioek definitzen dute, berez, eragile protagonista izateko eta zehaztutako aldaketaren ikuspegia lortzeko konpromisoa duen erakunde gisa dugun nortasuna.¹⁰

4 koadroa. EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren jarduteko printzipioak.

1. Gizarte-aldaketa bilatzen dugu, gizarte iraunkorra, inklusiboa, anitza, berdintasunezkoa, erantzunkidea, parte-hartzailea eraikitzeko, guztion onerako eta giza aurpegia duena.
2. Pertsonak erdigunean jartzen ditugu, ikuspegi intersektionala¹¹ duen laguntza integralaren bidez eta begirada periferietan jarrita (ikusezina eta ahaztua dena, iristea zailagoa baita).
3. Sinesten dugu zaintzak pertsonen eta komunitatearen ardatz eraldatzaile gisa duen balioan.
4. Genero-ikuspegia txertatzen dugu gure erakundearen jardueren egunerokotasunean.
5. Komunitateari balioa ematen dion eta boluntarioritza parte-hartze sozialerako espazio eta eredu gisa txertatzen duen gizarte batean sinesten dugu.
6. Lan egiten dugun pertsonen, kolektiboen, erakundeen, komunitateen eta abarren ahalduntzea (protagonismo aktiboa, garapena eta autonomia) sustatzen dugu.
7. Hirugarren Sektore Sozialeko sare eta plataformetan aktiboki parte hartzen dugu.
8. Lankidetzan dihardugu, leialtasunean, konfiantzan eta profesionaltasunean oinarrituta.
9. Gure presentzia eta eragin publikoa bultzatzen dugu.
10. Proaktibitatea eta berrikuntza bilatzen ditugu, lortu nahi dugun aldaketa soziala sortzeko bide gisa.
11. Antolaketa-malgutasunean aurrera egiten dugu, bai inguruneko aldaketetara egokitzeko, bai barne-partaidetzarako bideak arinago ezartzeko.
12. Iraunkortasuna zentzu integral batean bilatzen dugu: ingurumena, ekonomia, gizarte eta kultura.

⁹ *Proceso de Planificación Estratégica. Documento 2: Plan Estratégico Marco 2019-2022 EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVA.*

¹⁰ Plangintza estrategikoaren prozesua. 2. dokumentua: Esparru Plan Estrategikoa 2019-2022 EDE FUNDAZIOA ETA FUNDACION LUZ CASANOVA.

-Orain dela bost urte ezarritako hamar printzipio horietatik abiatzen da, eta horietako zortziren funtsezkoari eusten zaio, horietako bi kenduz (5. printzipioa. Gure lurralde-eremu propioan garatzea: Euskadin eta Madrilén; eta 8. printzipioa. Gardentasunean aurrera egitea, bai barnekoan, bai kanpokoan. Izan ere, igarotako denboran gardentasuna formulatzeko asmoa gairatu dela uste da, eta lau printzipio berri sartu dira, asmo berriekin bat datozenak.

¹¹ Enfoque que señala la necesidad de analizar la interacción e intersección de los distintos sistemas que generan las injusticias y discriminaciones entre diferentes categorías de la persona y los grupos sociales, como por ejemplo el género, la etnia, la clase social, la orientación sexual, ...

III. HURRENGO URRATSAK.

EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren kulturaren eta egituraren inpaktu-ikuspegia txertatzea eskatzen duen bideari ekiten diogu. Bidaia honetarako, zer eskatzen du inpaktua "abiapuntu" duen erakunde batek?

- 1.... zuzendaritza/patronatua paradigma aldatzeko prozesu horren buru izatea/babestea.
- 2.... erakundeko pertsona guztiek pixkanaka eragin-ikuspegia beren barneko eta kanpoko jarduera guztietan sartzea (harremanak). Ezinbesteko baldintza da, baina ez nahikoa, "datuaren kudeaketa" jardueraren ohiko dinamikan txertatzea.
- 3.... erakundeko pertsona guztiak barneratzea, etengabe eta modu partekatuan ikasten duen erakunde bateko kide direla.
- 4.... erakundeak baliabideak esleitzea (pertsonak, ekonomikoak, prestakuntzakoak, denbora...)
- 5.... erakundeak kanal anitzeko parte-hartze aktiboko mekanismoak (top-down, down-top) eta denboran eutsitakoak (ekimen konstanteak) sortzea, eragina kudeatzea eta neurtzea dakarren ikaskuntza berri hori jalkitzeko, prozesuaren beraren emaitzak, ondorioak eta balizko doikuntzak partekatuz.

Eta bidaia horretarako, honako **ekintza zehatz** hauek abiaraztea proposatzen da:

1. "EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren inpakturako estrategia" erakundeko arlo funtzional, operatibo eta batzorde guztietako 2024ko kudeaketa-planetan txertatzea.
2. Erakundeko pertsona guztiei eta gure interes-taldee 2024ko urtarrilean azken dokumentua eta "EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren inpakturako strategiaren" ikusizko bertsioa aurkeztea.
3. Dokumentuaren ikusizko bertsioa aprobetxatuz, eragin-ikuspegiaren prestakuntza-pilulak garatzea erakundeko pertsona guztientzat 2024an, betiere arloetako arduradunen irizpideei jarraiki.
4. EDEGune baliatzea 2024ko Kudeaketa Planetan hasieran ezarritako ekintzen jarduera-adierazleen sistemaren (KPIs) barne-kudeaketako berezko tresna digital gisa.
5. Eta, azkenik, eta funtsezko elementu gisa, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren inpaktu-estrategiak isla izan behar du antolaketa-egituraren, "estrategia eta inpaktua zaintzeko" espazio berri baten bidez.
 - "Berritza" jotzen da, egungo eredu instituzionala errespetatu behar baitu, lehendik dauden rol eta erantzukizunei dagokienez gainjartzeetan edo erredundantziatan ez erortzeko.
 - "Zaintza" terminoa erabiltzen da, bere eskumen nagusia "estrategia-inpaktua" deritzogun hori zaintzea izango baita. Horregatik, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAren estamentu bakoitzari dagokion roletik (Ostargi: nortasuna zaintzea; Patronatu Batzordea: gobernu ona; eta Zuzendaritza

Taldea: kudeaketa estrategikoa) organizazioak inpaktuari begira hartutako estrategiaren norabidearen egoera luzatuko zaio. Hori erabakiak hartzen direnean kontuan hartuko da.

- - Eragin- eta estrategia-adierazleen espazioa izango da, kudeaketa-planaren berezko jarduera-adierazleez bestelakoa, nahiz eta adierazle horietan oinarritu daitekeen. Begirada zabala duen espazioa, ohiko jardueratik (zerbitzuak, programak, proiektuak, jarduerak) eta egituratik (taldeak, arloak eta batzordeak) haratago doana, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVArentzat apustu estrategiko hirukoitzean aurrera egitea ahalbidetuz: haren eragina kudeatu eta neurtzea + kudeaketa-sistema aurreratua artikulatzea + esku hartzeko eredu bat inplementatu eta sortzea.
- - Eta, azkenik, kanpora begiratzen duen espazioa izango da, inpaktuak ez baitu zerikusirik EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVA n egiten denarekin baizik eta gure helburua bideratzen dugun pertsona, talde eta kolektiboek gertatzen zaienarekin. Espazio berri horri dagokio kanpoan gertatzen dena non eta nola begiratu ikastea, EDE FUNDAZIOA eta FUNDACION LUZ CASANOVAk hor erakusten baitu planteatutako aldaketa-ikuspegiari ekarpena egiten diola (egozten eta laguntzen diola).

"Estrategia eta inpaktua zaintzeko" espazio berri honek honako hauek egin ahal izatea proposatzen dugu:

- -... hiru hilean behin izatea.
- -... estamentuartereko espazioarekin konektatuta egotea (Ostargi, Patronatu Batzordea eta Zuzendaritza Taldea) eta, beraz, hiru estamentuak bertan egotea.
- -... estamentu bakoitzari eman beharreko hausnarketa sintetikoak egitea, erreferentzia-dokumentu gisa erabil daitezten, inpaktu, estrategia eta kontrolaren arloetatik datozen adierazleetatik abiatuta, batez ere.