

**ETORKIZUNA TOKIAN TOKIKO IKUSPEGITIK DISEINATZEA:  
KULTURA, SORMENA ETA KOMUNITATEA BIZKAIA**

**DISEÑAR EL FUTURO DESDE LO LOCAL:  
CULTURA, CREATIVIDAD Y COMUNIDAD EN BIZKAIA**

**SHAPING THE FUTURE FROM THE LOCAL LEVEL:  
CULTURE, CREATIVITY AND COMMUNITY IN BIZKAIA**



New  
European  
Bauhaus

## MEMORIA RESUMEN: Evento Satélite del NEB Festival 2026



## INTRODUCCIÓN

El **EVENTO SATÉLITE DEL NEW EUROPEAN BAUHAUS FESTIVAL 2026** celebrado en Bilbao ha permitido constatar la existencia de un ecosistema territorial maduro y operativo capaz de trasladar los principios de la **New European Bauhaus** —sostenibilidad, inclusión y belleza— a proyectos concretos de transformación urbana, social, cultural y económica.

El principal resultado del encuentro no ha sido únicamente el intercambio de experiencias, sino la **consolidación de una comunidad de práctica** NEB en Euskadi, integrada por organizaciones públicas, privadas y sociales que comparten una visión común sobre el futuro de los territorios europeos.

El debate ha puesto de manifiesto una **evolución significativa del enfoque NEB**: la transición verde y digital se entiende ya como una transición cultural y social, donde la participación ciudadana, la creatividad, la identidad local y el bienestar colectivo son elementos tan relevantes como la eficiencia ambiental.

El encuentro ha generado además una **hoja de ruta compartida** orientada a reforzar la cooperación intersectorial, desarrollar proyectos piloto, mejorar la medición de impacto y aumentar la capacidad de participación en iniciativas europeas.

## 1. CONTEXTO Y PROPÓSITO DEL ENCUENTRO

En el marco del **New European Bauhaus Festival 2026**, las **entidades socias de la NEB en Bizkaia** han impulsado la celebración de un evento satélite orientado a la **reflexión colectiva sobre la aplicación práctica de los principios de la New European Bauhaus (NEB) en el contexto territorial vasco**. La iniciativa se concibió no solo como un espacio de intercambio de conocimiento, sino también como una oportunidad para contrastar enfoques, identificar aprendizajes y proyectar líneas de trabajo compartidas entre agentes diversos.

El encuentro, bajo el título **“Diseñar el futuro desde lo local: Cultura, Creatividad y Comunidad en Bizkaia”**, reunió a representantes de organizaciones con perfiles complementarios —desde la innovación social hasta la tecnología, el diseño o el desarrollo territorial—, lo que permitió abordar el concepto NEB desde una perspectiva transversal y aplicada.

El **programa** contó con la participación de Idoia Postigo y Carlos Alonso (Bilbao Metropoli 30), Sonia Prieto (eCivis), Itziar Vidorreta (Basque District of Culture and Creativity), Romina Sostegno (EDE Fundazioa), Ricardo Ruiz González (IED Kunsthal) y Haizea Aguirre (Naidier). Asimismo, Tabakalera y Conexiones Improbables, igualmente socios vascos de la NEB, quisieron estar presentes en el evento compartiendo un video resumen con algunas de las iniciativas que están impulsando en el marco de la NEB.

Desde su planteamiento inicial, el evento se orientó a **generar un relato útil** para otras organizaciones, con especial énfasis en la identificación de experiencias concretas, barreras operativas y oportunidades de escalado.



## 2. MARCO CONCEPTUAL: LA NEW EUROPEAN BAUHAUS COMO ENFOQUE OPERATIVO

Uno de los aspectos más relevantes del debate fue la necesidad de **aterriar el concepto de la New European Bauhaus en la práctica cotidiana de las organizaciones**. Lejos de entenderse como un marco abstracto o exclusivamente institucional, se subrayó su potencial como herramienta de trabajo que integra tres dimensiones clave: sostenibilidad, inclusión y estética.

A lo largo de las intervenciones, se puso de manifiesto que **la NEB permite articular proyectos que combinan impacto ambiental, cohesión social y calidad del entorno construido, superando enfoques sectoriales tradicionales**. En este sentido, varios participantes coincidieron en señalar que su verdadero valor reside en su capacidad para generar lenguajes comunes entre disciplinas que habitualmente operan de manera separada.

No obstante, también se identificó una cierta dificultad para traducir estos principios en metodologías concretas. La falta de indicadores claros, así como la complejidad de medir aspectos cualitativos como la experiencia estética o el sentido de pertenencia, se señalaron como retos relevantes para su implementación.

## 3. APORTACIONES DESDE LA PRÁCTICA ORGANIZATIVA

El valor principal del encuentro residió en la **exposición de experiencias reales** por parte de las entidades participantes, lo que permitió ilustrar cómo se están incorporando —de manera explícita o implícita— los principios NEB en distintos ámbitos de actuación.

Desde **Bilbao Metropoli 30**, **Idoia Postigo** destacó la importancia de generar espacios de reflexión estratégica que integren visiones a largo plazo con capacidad de acción inmediata. Se subrayó el papel de la organización como nodo de conexión entre agentes, capaz de traducir grandes marcos europeos en dinámicas locales concretas. También se presentó la *Reflexión Estratégica Bilbao Metropolitano 2050* como proyecto de definición compartida de objetivos estratégicos para el futuro del Bilbao Metropolitano.





En el ámbito de la innovación social, **Sonia Prieto**, de **eCivis**, puso el foco en la participación ciudadana como elemento estructural. Su intervención evidenció que los procesos inclusivos no pueden limitarse a la consulta, sino que deben implicar a la ciudadanía en fases tempranas del diseño de proyectos, generando corresponsabilidad y legitimidad.

Desde el **Basque District of Culture and Creativity**, **Itziar Vidorreta** aportó la perspectiva tecnológica, destacando el potencial de la digitalización para habilitar soluciones urbanas más eficientes y sostenibles. No obstante, insistió en la necesidad de que la tecnología esté al servicio de las personas, evitando enfoques excesivamente tecnocéntricos.



**Romina Sostegno**, desde **EDE Fundazioa**, introdujo una mirada centrada en la cohesión social y la equidad, recordando que la transformación urbana debe incorporar de manera activa a colectivos vulnerables. Su intervención enfatizó la importancia de diseñar políticas y proyectos que no reproduzcan desigualdades existentes.

Por su parte, Ricardo Ruiz González de **IED Kunsthal**, aportó una reflexión desde el diseño como disciplina integradora. Se destacó la capacidad del diseño para traducir valores abstractos en experiencias tangibles, así como su papel en la generación de soluciones centradas en las personas.



Finalmente, **Haizea Aguirre** de **Naider**, abordó la dimensión territorial y ambiental, señalando la necesidad de integrar criterios de sostenibilidad en todas las fases del desarrollo urbano. Su intervención puso el acento en la planificación estratégica como herramienta para anticipar impactos y orientar decisiones.



## 4. PRINCIPALES APRENDIZAJES COMPARTIDOS

El análisis conjunto de las intervenciones permite identificar una serie de **aprendizajes clave que resultan transferibles a otras organizaciones** interesadas en incorporar el enfoque NEB, y que confirman la utilidad de **metodologías basadas en la cocreación y la participación ciudadana**.

En primer lugar, se evidenció que la **colaboración intersectorial** no es una opción, sino una condición necesaria. La complejidad de los retos abordados exige la participación de perfiles diversos, capaces de aportar miradas complementarias y generar soluciones integradas.

Asimismo, se destacó la importancia de **trabajar desde lo local sin perder la conexión con marcos europeos**. La NEB ofrece un marco de referencia común, pero su implementación efectiva requiere adaptación al contexto específico de cada territorio.

Otro aprendizaje relevante tiene que ver con la **necesidad de avanzar hacia modelos de gobernanza más abiertos y participativos**. Las experiencias compartidas mostraron que los proyectos con mayor impacto son aquellos que incorporan a la ciudadanía no solo como beneficiaria, sino como agente activo.

También se subrayó la conveniencia de desarrollar **nuevas herramientas de evaluación que permitan medir el impacto de manera integral**. Más allá de los indicadores económicos o ambientales tradicionales, se identificó la necesidad de incorporar métricas relacionadas con el bienestar, la calidad del entorno y la cohesión social.

## 5. RETOS IDENTIFICADOS

Junto a los avances, el encuentro permitió identificar una serie de retos que condicionan la implementación del enfoque NEB.

Uno de los más recurrentes fue la **dificultad de traducir conceptos amplios en acciones concretas**. Aunque existe consenso sobre los principios, su aplicación práctica requiere metodologías claras y adaptadas a distintos contextos organizativos.

Otro reto significativo es la **coordinación entre niveles institucionales**. La alineación entre políticas europeas, estatales y locales no siempre es fluida, lo que puede generar duplicidades o vacíos de actuación.

Asimismo, se señaló la **limitación de recursos** —tanto económicos como humanos— como un factor que condiciona la capacidad de desarrollo de proyectos innovadores. En

este sentido, se apuntó la necesidad de explorar nuevas fórmulas de financiación y colaboración público-privada.

Por último, se identificó como desafío la **generación de una narrativa compartida** que permita comunicar de manera efectiva el valor de la NEB a distintos públicos, evitando tanto la simplificación excesiva como la complejidad innecesaria.



## 6. LÍNEAS DE TRABAJO FUTURAS

A partir de las conclusiones del encuentro, se plantean diversas **líneas de trabajo que podrían orientar futuras actuaciones**.

Entre ellas, destaca la **conveniencia de consolidar espacios de diálogo permanente entre agentes**, que permitan dar continuidad a las reflexiones iniciadas y avanzar hacia proyectos concretos.

También se propone **reforzar la dimensión experimental**, promoviendo proyectos piloto que permitan testar soluciones en entornos reales y generar conocimiento aplicado.

Otra línea relevante es **el desarrollo de capacidades internas en las organizaciones**, mediante formación y herramientas que faciliten la incorporación del enfoque NEB en su actividad cotidiana.

Finalmente, se subraya la importancia de **visibilizar buenas prácticas, tanto a nivel local como europeo, como mecanismo para inspirar y acelerar procesos de transformación**.

### HOJA DE RUTA 2026 – 2028

Teniendo en cuenta las conclusiones alcanzadas en este encuentro, es deseable formalizar una **hoja de ruta** que ponga a las organizaciones partners en Euskadi en disposición de dar **continuidad y evolucionar los resultados obtenidos**. En concreto:

**1. FORMALIZAR LA COMUNIDAD NEB EUSKADI**, a través de encuentros periódicos, constituyendo una plataforma informal que haga seguimiento de los trabajos que se realicen.

**2. DESARROLLAR PROYECTOS DE FORMA COLABORATIVA**, que tengan en cuenta las diferentes habilidades y ámbitos de acción de los partners, y sean capaces de generar adhesiones de nuevos partners en Euskadi.

**3. ACERCAR LA NEB A LA CIUDADANÍA**, comunicándola como una herramienta para mejorar la vida cotidiana y construir un futuro deseable.

## 7. CONCLUSIÓN

El **Evento Satélite del New European Bauhaus Festival 2026** celebrado en Bilbao ha permitido constatar la existencia de un **ecosistema territorial maduro** capaz de trasladar los principios de sostenibilidad, inclusión y belleza a proyectos concretos de transformación urbana, social, cultural y económica.

Más allá del intercambio de experiencias, el encuentro ha contribuido a consolidar una **comunidad de práctica** formada por organizaciones diversas que **comparten una visión** común sobre el futuro de los territorios europeos: un futuro basado en la participación ciudadana, la innovación social, la sostenibilidad ambiental, la cohesión social y la valorización de la cultura como motor de transformación.

El debate ha puesto de manifiesto que la **transición verde y digital** no podrá producirse sin una **transición cultural paralela**. En este sentido, la New European Bauhaus se confirma como un marco especialmente adecuado para integrar desarrollo económico, regeneración urbana, creatividad, inclusión y bienestar.

El encuentro ha identificado asimismo una serie de **retos** relacionados con la **gobernanza, la medición del impacto y la escalabilidad de las iniciativas**, al tiempo que ha generado una **hoja de ruta compartida** basada en la experimentación, la cooperación intersectorial y la construcción de futuros deseables.

La experiencia desarrollada en Bilbao demuestra el **potencial de los ecosistemas locales para contribuir a los objetivos estratégicos de la Unión Europea** y **posiciona a Euskadi como un territorio especialmente activo en la implementación práctica de los valores de la New European Bauhaus**



### VÍDEOS DE LA JORNADA

**Completo:** <https://www.youtube.com/watch?v=Pyzr4h63GPc&t=194s>

**Resumen:** <https://www.youtube.com/watch?v=Lr9K8sSwxZ8&t=2s>